

Tarpinstitucinės NPĮ konsolidavimo DG posėdis



Lietuvos Respublikos
FINANSŲ MINISTERIJA

2022 m. rugsėjo 6 d.

Darbotvarkė



1. LRV pasitarimo protokolu patvirtinto veiksmų plano įgyvendinimas;
2. Planuojami LRV nutarimai:
 1. LRVN dėl akcijų investavimo į Invega;
 2. LRVN 1046 keitimas - viena NPĮ
3. NPĮ valdymo organų formavimas;
4. Bendra NPĮ strategija - vizijos pristatymas;
5. Tolimesni veiksmai



Veiksmų plano
įgyvendinimas

Veiksmų plano įgyvendinimas - status quo (1)

VEIKSMAI	Atsakingas subjektas	Planuota pabaiga/įvykdymas
1. NPĮ strategijos ir veiklos modelio parengimas		2022-08-31
Konsolidavimo komandos su projekto vadovu formavimas	FM	Atlikta
NPĮ ir jos dukterinių įmonių veiklos modelio / verslo strategijos parengimas	Konsolidavimo komanda kartu su įmonėmis, NPĮ, VKC (pagal poreikį)	Vykdoma
Dukterinių įmonių veiklų operacinio perkėlimo plano parengimas	Konsolidavimo komanda kartu su įmonėmis, NPĮ, VKC (pagal poreikį)	Vykdoma
Rizikų žemėlapių bei jų valdymo plano parengimas	Įmonės, FM, teisininkai	Atlikta
2. NPĮ ir dukterinių įmonių valdymo organų formavimas		2022-09-30
NPĮ ir dukterinių įmonių įstatų keitimas	NPĮ, FM	Atlikta (tik dėl INVEGA)
NPĮ ir dukterinių įmonių valdymo organų formavimas	NPĮ, FM	Vykdoma (tik dėl INVEGA)

Veiksmų plano įgyvendinimas - status quo (2)

3.	Dukterinių įmonių akcijų nuosavybės perleidimas		2022-08-31
	Dukterinių įmonių akcijų vertinimo atlikimas	FM	Atlikta
	Vyriausybės nutarimo dėl dukterinių įmonių turto perdavimo NPĮ projekto teikimas Vyriausybei	FM	Vykdoma
	Dukterinių įmonių akcijų nuosavybės perleidimas NPĮ	FM	Rengiamasi
4.	Ilgalaikiai konsolidavimo veiksmai po dukterinių įmonių akcijų įnešimo		Nuo 2022-08-31
	Pasiruošimas galimam reorganizavimui prijungimo būdu 2023 m., reorganizavimo sąlygų projekto parengimas	NPĮ, FM	Šio etapo veiksmai spartinami
	ŽŪPGF, VIKA galimas prijungimas prie INVEGA	NPĮ, FM	
	VIVA, VIPA veiklos atskyrimas (komanditinių ūkinių bendrijų ir kita veikla) ir galimas dalies prijungimas prie INVEGA	NPĮ, FM	

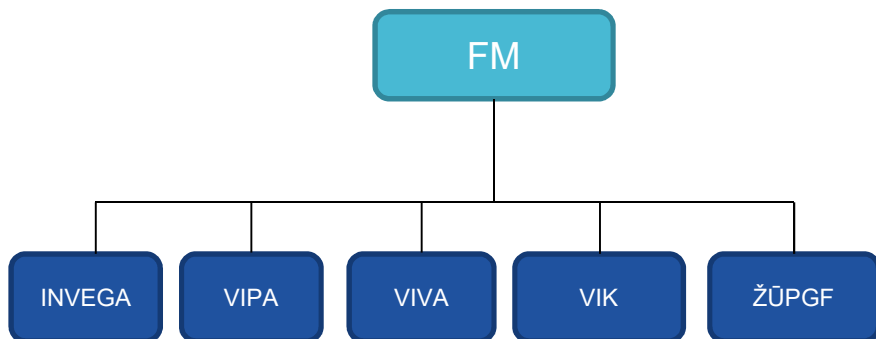
Konsolidavimo etapai



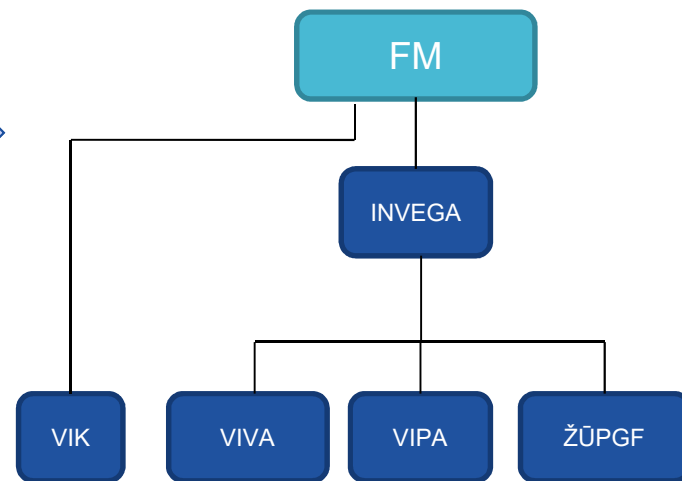
- **Po 2022.09** VIVA, VIPA, ŽŪPGF tęsia veiklą kaip INVEGA dukterinės bendrovės.
- **Iki 2022-12-31** ŽŪPGF prijungiamas prie INVEGA; nuo VIPA į naują įmonę atskiriama didžioji veiklos dalis, paliekant KŪB valdymui reikiamą dalį; identifikuojama VIVA dalis, nebūtina KŪB valdymui.
- **Iki 2023-03-31** VIPA ir VIVA dalys, nebūtinai KUBų valdymui, prijungiamos/integruojamos į INVEGA.
- **iki 2023-06-30** - įgyvendinama INVEGA galutinė integracija

Konsolidavimo etapai

ESAMA SITUACIJA

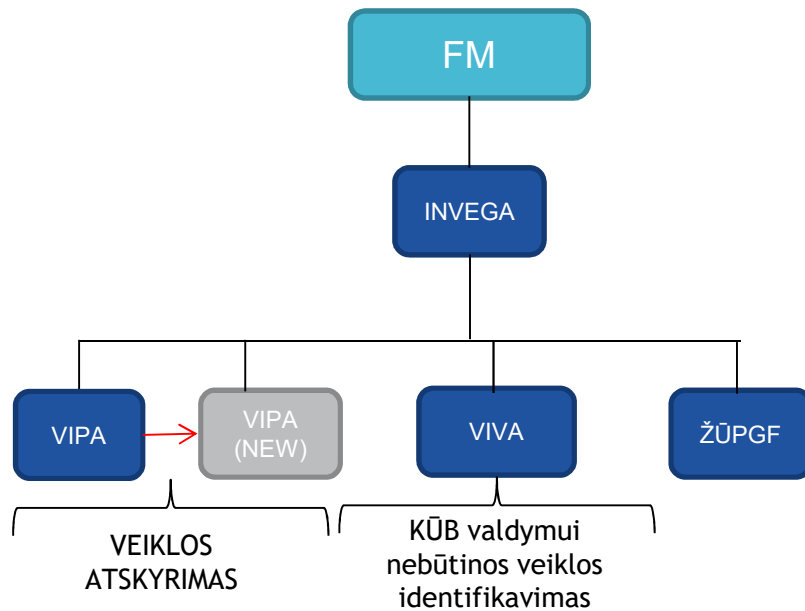


NPĮ grupės suformavimas
2022 m. rugsėjo pab.-spalio pradžia

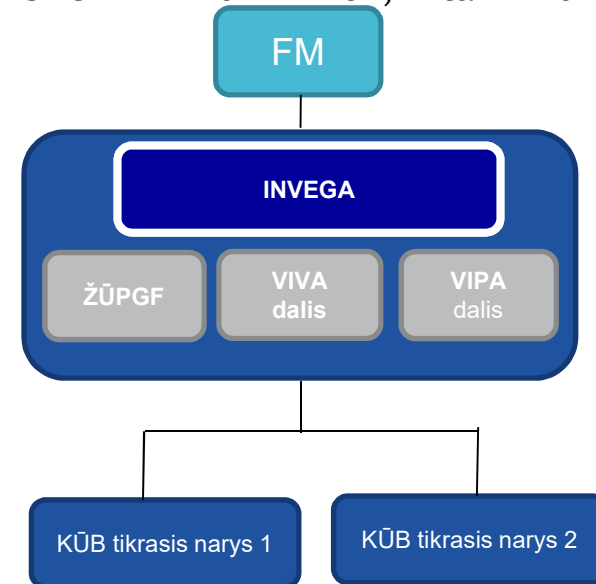


Konsolidavimo etapai nuo 2022 m. rugsėjo pabaigos/spalio pradžios

I ETAPAS - iki 2022-12-31

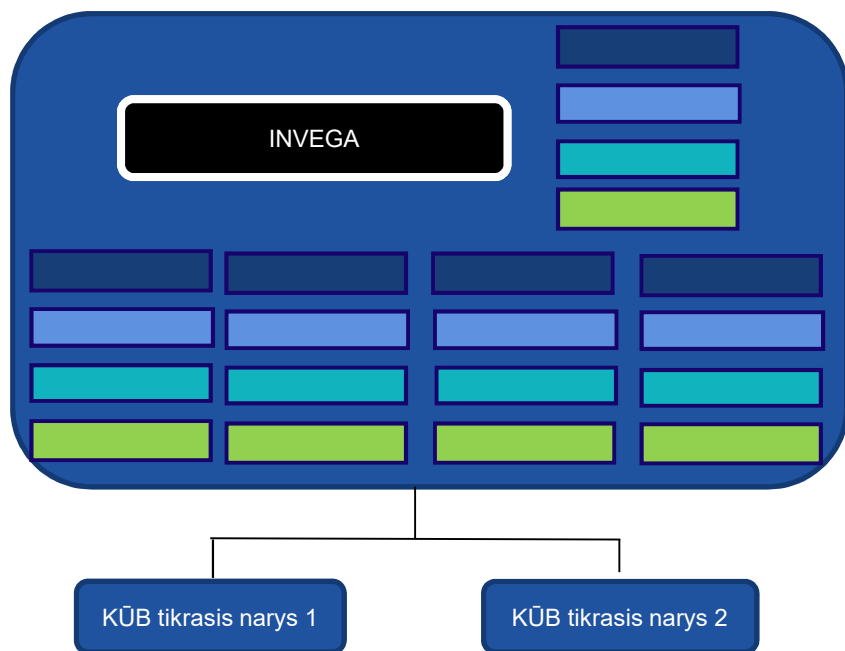


II ETAPAS - PRIJUNGIMAS PRIE INVEGA
(ŽŪPGF - iki 2022-12-31; Kita iki 2023-03-31)



Konsolidavimo etapai - pertvarka (nuo 2023-03-31 iki 2023-06-30)

Nuo prijungimo 2023-03-31 iki pertvarkos



III ETAPAS - STRUKTŪROS PERTVARKA
(iki 2023-06-30)

- Pertvarkoma galutinė INVEGA struktūra
- Įgyvendinami susiję pokyčiai
- Optimizuojamos veiklos



Planuojami priimti LRV
nutarimai



Rugpjūtis

- Akciju vertinimo ataskaitos paskelbtos AVNT svetainėje (patalpinta rugpjūčio 16 d.)

Rugsėjis

- LRVN projekto dėl INVEGA kapitalo didinimo aptarimas DG; derinimas el. paštu; oficialus derinimas per TAIS
- LRVN 1046 keitimo derinimas – NPĮ statusas INVEGA, pereinamojo laikotarpio nuostatos

Spalis

- LRV priima nutarimą dėl akcijų investavimo ir INVEGA įmonių grupės sukūrimo
- FM priima įsakymą dėl INVEGA kapitalo didinimo
- LRVN 1046 teikimas ir priėmimas

LRV nutarimas dėl NPĮ grupės suformavimo

1. Aptarimas DG 09.06
2. Derinimas darbine tvarka (el. paštu) iki 09.12
3. Derinimas per TAIS iki 09.28
4. Tvirtinimas LRV - 10.05

LRV nutarimas dėl valstybės turto investavimo į INVEGA įstatinį kapitalą

Vyriausybė nusprendžia:

1. Nustatyti, kad valstybei nuosavybės teise priklausantis turtas, kurio nepriklausomo turto vertintojo nustatyta rinkos vertė yra 44.750.000,00 eurų (VIVA, VIPA, ŽŪPGF akcijų vertė), kaip papildomas valstybės įnašas perduodamas INVEGA įstatiniam kapitalui didinti;
2. Sutikti, kad FM, kaip valstybei nuosavybės teise priklausančių INVEGA akcijų valdytoja, priimtų sprendimą padidinti INVEGA įstatinį kapitalą papildomais įnašais naujai išleidžiamas 154.511 akcijas apmokant turtiniu nepiniginiu įnašu - valstybei priklausančiomis VIVA, VIPA, ŽŪPGF akcijomis.

VIK - nėra nacionalinė plėtros įstaiga ir pati finansinių priemonių neįgyvendina, todėl gali likti nekonsoliduota.

LRV 2018-10-17 nutarimo Nr. 1046 „Dėl pavedimo vykdyti NPĮ veiklą“ pakeitimas

Vyriausybė nutaria:

1. Pavesti vykdyti NPĮ veiklą INVEGAi

2. Nustatyti, kad:

2.1. nuo šio nutarimo įsigaliojimo panaikinamas pavedimas vykdyti NPĮ veiklą VIPA, ŽŪPGF ir VIVA;

2.2. INVEGA turi teisę skatinamąsias finansines priemones, kurias iki šio nutarimo įsigaliojimo dienos įgyvendino šio nutarimo 2.1 papunktyje nurodytos įmonės, **įgyvendinti per patronuojamąsias (dukterines) įmones**, bet ne ilgiau kol bus baigtas atitinkamos patronuojamosios (dukterinės) įmonės reorganizavimas ir prijungimas (prijungiant visą patronuojamąją (dukterinę) įmonę arba nuo jos atskirtą uždarąją akcinę bendrovę) prie INVEGA arba patronuojamųjų (dukterinių) įmonių funkcijų perdavimas INVEGAi, o likusi patronuojamųjų (dukterinių) įmonių veiklos dalis vykdoma remiantis Nacionalinių įstaigų įstatymo 6 str. 2 punktu, įgyvendinant valstybės joms pavestas funkcijas.



NPĮ valdymo organų
formavimas

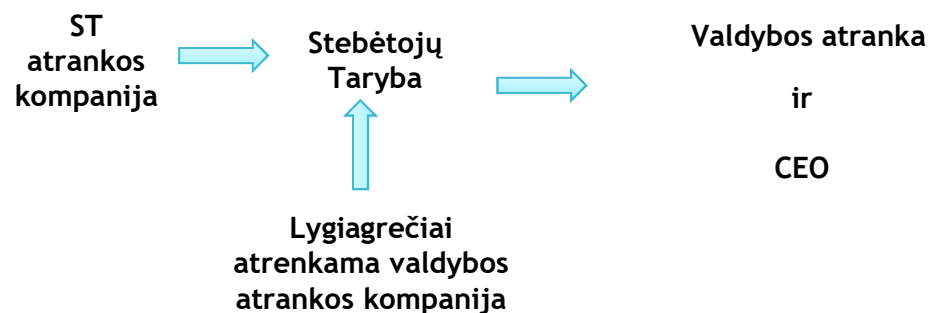
INVEGA valdymo organų formavimas

Stebėtojų taryba

- Įvykęs atrankos agentūros viešasis pirkimas
- Atrankos paskelbimas – iki **09.15**
- Finansų ministrės įsakymas dėl Stebėtojų tarybos suformavimo – **lapkričio pradžia**

Valdyba

- I. ST renka valdybą (atranka startuoja lapkritį)
- II. Valdybos nariai tampa Tarnybų vadovais
- III. CEO kartu su valdyba įgyvendina pertvarką







Bendra NPĮ strategija -
sutarimas dėl vizijos

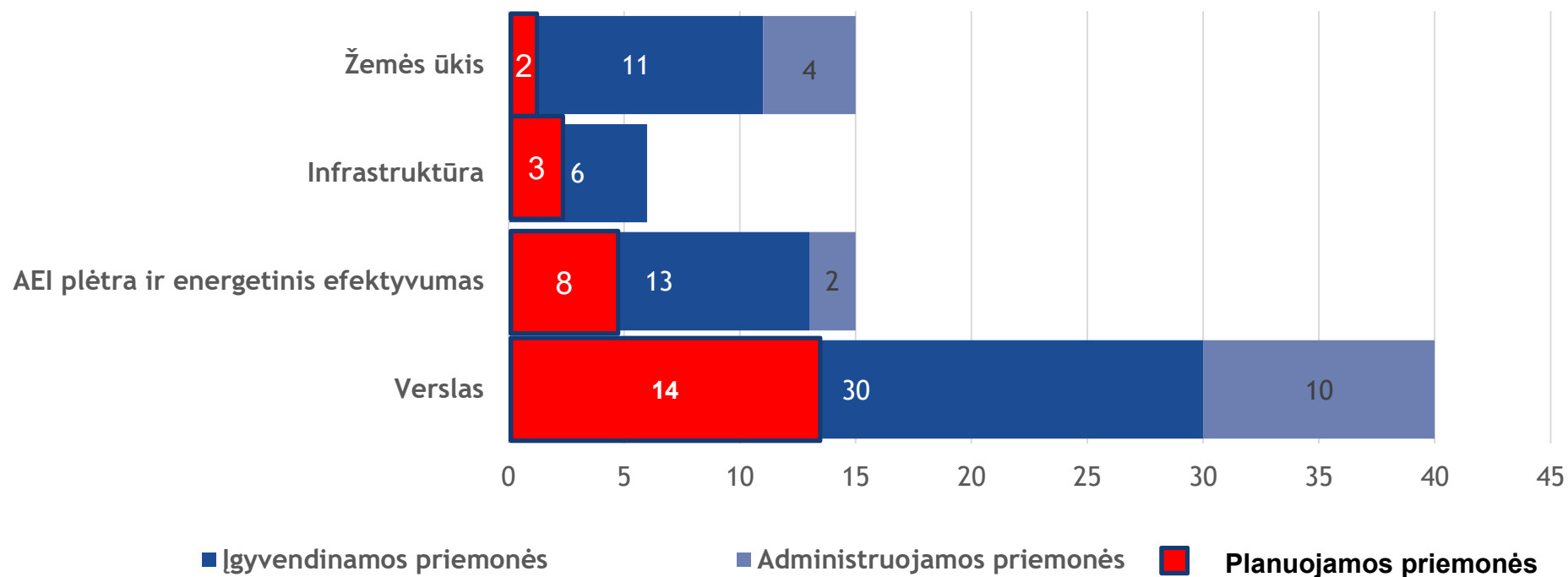
Problema - strateginių dokumentų fragmentacija

ESIF FP	Nac. reikalavimai visoms FP	Visoms valstybės valdomoms įmonėms
2021/1060 Regl. (investavimo strategija kaip sutarties dalis)	LRVN 910 (investavimo strategija kaip sutarties dalis)	NPĮ strateginis 3 m. veiklos planas
<ul style="list-style-type: none"> • Įgyvendinimo tvarka; • finansiniai produktai; • tiksliniai galutiniai gavėjai • numatomas derinimas su parama dotacijomis (kai tinkama) 	<ul style="list-style-type: none"> • Atitiktis NPĮ skatinamojo finansavimo poreikio vertinimo rezultatams; • tikslai ir uždaviniai; • valdymo struktūra; • planuojama (-os) įgyvendinti finansinė (-ės) priemonė (-ės), jos (jų) įgyvendinimo terminai ir pagrindinės sąlygos; • finansinių srautų prognozės; • planuojamų pasiekti rodiklių reikšmės; • galimos rizikos ir jų valdymo priemonės; • fondų fondo veiklų viešinimo planas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Veikla, organai ir struktūra; • aplinka ir SSGG • misija, vizija, vertybės, strateginės kryptys, tikslai ir rodikliai • finansinės prognozės • rizika ir jos valdymas • rengimo, priežiūros ir tobulinimo nuostatos

NPĮ grupės vieningos investavimo strategijos turinys

1. Tikslai
2. Strateginiai iššūkiai
3. Esamas  optimizuotas fondų žemėlapis
4. Esamas  optimizuotas finansinių priemonių žemėlapis
5. Investavimo kryptys:
 - ištirtos (ex-ante) rinkos sritys (trumpa informacija ir interaktyvios nuorodos);
 - planuojamos naujos finansinių priemonių sritys

Kaip mažinsime fragmentaciją?



FONDŲ STAMBINIMAS (pavyzdys)

I. Įsteigti fondai – esamų priemonių stambinimas:

Verslo finansavimo fondas (2014-2020)

Inovacijų skatinimo fondas

Rizikos pasidalijimo fondas (2014-2020)

II. Naujas fondas – universalių priemonių kūrimas

INFRASTRUKTŪROS FONDAS

Planuojamos naujos FP:

EM priemonės pagal 2021-2027 m. (viešieji pastatai, CŠT)

EIM priemonės pagal 2021-2027 m. IP

EIM priemonė pagal NKL planą

AM priemonės daugiabučiams (2021-2027 IP ir NKL)

KM priemonės kultūros paveldo objektams

KM priemonė KKI sektoriui

SM priemonės darniam judumui (2021-2027 IP ir kt.)

FIB dalis



NPĮ GUPĖS VIENINGA INVESTAVIMO STRATEGIJA

NPĮ STRATEGINIS 3 M. VEIKLOS PLANAS:

- Veikla, organai ir struktūra
- Aplinka ir SSGG
- Misija, vizija, vertybės, strateginės kryptys, tikslai ir rodikliai
- Finansinės prognozės
- Rizika ir jos valdymas
- Rengimo, priežiūros ir tobulinimo nuostatos

VIENA IŠANKSTINIO POREIKIO VERTINIMO ANALIZĖ: INVESTAVIMO STRATEGIJA PRIE SUTARTIES:

- atitiktis NPĮ skatinamojo finansavimo poreikio vertinimo rezultatams;
- tikslai ir uždaviniai;
- valdymo struktūra;
- planuojama (-os) įgyvendinti finansinė (-ės) priemonė (-ės), jos (jų) įgyvendinimo terminai ir pagrindinės sąlygos;
- finansinių srautų prognozės;
- planuojamų pasiekti rodiklių reikšmės;
- galimos rizikos ir jų valdymo priemonės;
- fondų fondo veiklų viešinimo planas.

NPĮ grupės strategijos ir ex-ante vertinimo siekis/nauda:

1. Vengti besidubliuojančių fondų/priemonių
2. Stambinti naujai kuriamus fondus/priemones
3. Įnešti aiškumo investuotojui (one-stop-shop)
4. Optimaliai planuoti investicijas strategiškai svarbiose srityse ir tikslingai jas nukreipti
5. Didinti sinergiją tarp skirtingų politikos sričių, ypač persidengiant probleminėms sritims

Tolimesni veiksmai



1. Pritarti vieningos NPĮ grupės investavimo strategijos koncepcijai;
2. Į LRVN projektus teikti pastabas skubos tvarka;
3. Kitas darbo grupės posėdis - už dviejų savaitių, t. y. rugsėjo 20 -21 d.



Lietuvos Respublikos
FINANSŲ MINISTERIJA